

Stockholm den 2 maj 2000

Till Lars Ramqvist, Bengt Braun, Willem Mesdag, Johan Fr. Odfjell,  
Eero Heliövaara, Boel Flodgren, Melker Schörling, Lars-Eric Petersson

likhet med tidigare kvartalsrapporter har inte någon kostnadsföring gjorts av pågående  
incentivprogram.

Jag ber er därför särskilt noggrant läsa avsnittet "koncernens kostnader" på sidan 6.

Med oförändrad försäljning – och resultatutvecklingen under kvartal 2 och en  
genomsnittskurs på Skandiaaktien under vecka 8-12 maj motsvarande dagens slutkurs på  
440 SEK, blir kostnaden för dessa incentivprogram för tiden 1/1 – 15/5 drygt 800 MSEK.

En viktig fråga är därför om styrelsen önskar kostnadsföra ett icke fastställt men beräknat  
belopp redan i kvartal 1.

Med vänlig hälsning

Lars-Eric,

Ulf Spång

Har talat med Lars-E som  
vill att denna info går ut  
tillsammans med kvartalsrapporten.  
Har stoppat utskicket till styrelsen  
inkl. detta brev i avvaktan på att vi träffas i  
morgon.

Ulf

232.